



Studio Narducci

PARTNER DEI GOVERNI LOCALI

## CURRICULUM VITAE

**Riccardo Narducci,**

nato il 14 aprile 1968 a Pescia (PT),

studio professionale in Montecatini Terme (PT), Via Ugo Foscolo, 15, CAP 51016 -  
P.IVA: 01249600477; Tel. e fax 0572/913368 – Cell. 3355934397 – E-mail:  
*professionale@guidaentilocali.it*

Iscritto all'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI di  
Pistoia, sez. A - Dottori commercialisti (n. iscrizione 409), dal 8 febbraio 1999.

Iscritto nel *Registro dei REVISORI CONTABILI*, progressivo n. 132977 (pubblicazione  
in G.U. IV serie, 15 giugno 2004 n. 47).

Iscritto negli *Elenchi degli ARBITRI e dei CONCILIATORI* della Camera arbitrale di  
Pistoia – CCIAA (provvedimenti nn. 7 ed 8 del 7 luglio 2005).

Iscritto nell'Albo dei CONSULENTI TECNICI D'UFFICIO del Tribunale di Pistoia (n.  
iscrizione 273, dal 8 novembre 2005).

### Istruzione e formazione

Diploma di ragioniere perito commerciale e programmatore, conseguito presso  
l'I.T.C. "F. Marchi" di Pescia (PT), nell'anno scolastico 1986-1987, con voto  
58/60esimi;

Laurea in Economia e Commercio (con tesi in Diritto amministrativo) conseguita  
presso l'Università degli studi di Firenze con voti 110 su 110, ottenuta il 13 febbraio  
1995;

Frequenza, con conseguimento di attestato, del corso "Il commercialista e la  
consulenza d'azienda", anno 1995, presso SDA Bocconi in Milano;

Frequenza, con conseguimento di attestato, del Master IPSOA in "Riforma del diritto  
societario", anno 2004, presso l'Università degli Studi di Firenze;

### Esperienze professionali

- *Consulente giuridico ANCI Toscana* dal 1996 ad oggi; dal 2004 *consulente responsabile Area Finanza locale*. Attività di supporto consulenziale, in via continuativa, per le problematiche gestionali dei comuni, con particolare riferimento all'area finanza e contabilità ed all'ordinamento istituzionale, per i servizi e progetti innovativi, e per le attività formative dell'associazione;
- *Consulente giuridico ANCI Nazionale* dal 1998 ad oggi. Attività di supporto consulenziale, in via continuativa, inerente le problematiche gestionali dei Comuni; elaborazione di emendamenti, studi e relazioni, risoluzione di problematiche attuative, nei provvedimenti legislativi di diverse materie, fra le

quali gli aspetti istituzionali ed ordinamentali, la finanza e contabilità, i servizi pubblici locali, il procedimento amministrativo, i servizi anagrafici e di stato civile, le attività commerciali e produttive; partecipazioni a riunioni tecniche ed a organi ministeriali;

- *Consulente ASCOTRIBUTI - Associazione Nazionale fra i Concessionari della Riscossione*, per il settore della fiscalità locale, dal 1° gennaio 1999 al 30 settembre 2006. Incaricato di seguire l'intero sistema dei Concessionari nazionali della riscossione per tutti gli aspetti che concernono la finanza e la fiscalità locale, con particolare riferimento all'organizzazione delle strutture e delle procedure, ai rapporti con gli enti locali, al marketing istituzionale, alla definizione degli indirizzi interpretativi sulla normativa di settore ed alla risoluzione di problematiche operative;
- *Consulente ASCOTRIBUTILOCALI - Associazione di formazione e consulenza in Roma*, associazione fra le aziende operanti nel settore della fiscalità locale, dal gennaio 2007 ad oggi;
- Incarico di *consulenza di direzione*, dal 1° febbraio al 31 luglio 2003, per la progettazione delle attività e per la definizione e reingegnerizzazione dei processi nella fase di start-up (avvio attività 1° aprile 2003) di SO.RI. spa, società a partecipazione pubblica locale per la gestione delle entrate comunali e di altri servizi dei comuni di Prato e Montemurlo;
- *Presidente Consiglio di Amministrazione di ANCI TOSCANA Servizi e Consulenza - A.N.To.S. srl*, società partecipata in via maggioritaria da ANCI Toscana, che si occupa di fornire consulenza tecnico-amministrativa e servizi innovativi agli enti locali, dal novembre 2005 ad oggi;
- *Consulente senior Cesdal - Centro studi e documentazione per le autonomie locali* - giugno 2004, componente gruppo esperti "Progetto statuti per gli enti locali" - ANCI e Dipartimento Funzione pubblica;
- *Componente del Collegio dei revisori dei conti del Comune di Pistoia* per il triennio 2003-2006;
- *Presidente del Collegio dei revisori dei conti del Comune di Pistoia* per il triennio 2006-2008;
- *Componente del Collegio dei revisori dei conti del Comune di Monsummano Terme (PT)* per il triennio 2003-2006, e 2006-2009;
- *Presidente del Collegio dei revisori dei conti del Comune di Lamporecchio (PT)* per il triennio 2006-2008;
- *Revisore unico dei conti del Comune di Chiesina Uzzanese (PT)* per i trienni 2006-2008 e 2008-2010;
- *Revisore unico dei conti del Comune di Pieve a Nievole (PT)* per il triennio 2009-2011;

- *Presidente del Collegio dei revisori dell'Accademia nazionale degli Ufficiali di stato civile, anagrafe ed elettorale* - fondata dal Ministero dell'Interno, ANCI ed Anusca, quadrienni 2005-2008, 2009-2012;
- *Revisore contabile* della srl District – società di gestione di finanziamenti comunitari - interamente partecipata dal Comune di Prato, dal dicembre 2005 ad aprile 2009;
- *Sindaco Revisore effettivo* Associazione “*Centro per l'Arte Contemporanea Luigi Pecci*” di Prato, dal 27 aprile 2006 ad oggi;
- *Incaricato definizione ed implementazione sistema di controllo di gestione* (tramite Ancitoscana e Antos srl) nei Comuni di Monsummano Terme (PT) e Pontassieve (FI);
- *Componente del Nucleo di valutazione del Comune di Montemurlo (PO)*, dal 1° luglio 2002 ad oggi;
- *Consulente tecnico d'ufficio* nell'arbitrato Comune di Montevarchi v/s Infotirrena srl, inerente controversia in materia di appalto del servizio di liquidazione ed accertamento tributi ed altre entrate locali (da aprile 2003 ad aprile 2008);
- *Liquidatore dal dicembre 2007* dell'Associazione sportiva “*Trofeo Città di Prato*” partecipata dal Comune di Prato, dalla Provincia di Prato e dagli altri Comuni del medesimo territorio provinciale, da istituti scolastici e da enti di promozione sportiva;
- Attività di consulenza (anche per il tramite di ANCI, ANCITEL ed ANCI Toscana) a Comuni, altri enti locali ed organismi dagli stessi partecipati, per quanto concerne: le loro strutture organizzative; il personale; l'organizzazione e l'esternalizzazione delle attività gestite (forme associative, costituzione società partecipate, trasformazione aziende speciali, convenzioni ed affidamento di servizi); i servizi pubblici locali e le loro modalità di gestione; il bilancio, la finanza e fiscalità locale; le attività commerciali e produttive; lo sviluppo economico territoriale;
- Attività di consulenza a banche e aziende operanti nel settore della riscossione, in materia di finanza e fiscalità locale, l'organizzazione dei servizi di accertamento e riscossione delle entrate locali, e dei rapporti, anche convenzionali, con gli enti locali inerenti la gestione dei predetti servizi e di quello di tesoreria;
- Attività di consulenza ad aziende private che operano con gli enti locali, per ciò che attiene i rapporti, anche convenzionali, con gli stessi.

*Docente* per Anci, Ifel, AnciToscana, enti locali, altre istituzioni pubbliche ed organizzazioni private, nelle materie afferenti la normativa e la gestione degli enti locali, con particolare riferimento all'ordinamento istituzionale, al bilancio ed alle entrate degli enti locali, agli istituti normativi e contrattuali del personale, alla valutazione delle performance individuali e del raggiungimento degli obiettivi di gestione, al controllo di gestione, ai servizi pubblici locali e loro modalità organizzative, alle società a partecipazione pubblica locale ed alla disciplina amministrativa delle attività commerciali e produttive.

#### **Incarichi tecnici presso Ministeri ed Agenzie**

- Componente, dall'istituzione al 6 agosto 2004, dell'*Osservatorio Nazionale sul commercio* - Commissione tecnica, di cui all'art.6 del D.Lgs. 31 marzo 1998 n.114, presso il Ministero delle attività produttive;
- Componente effettivo, dall'istituzione al luglio 2009, del *Comitato permanente anagrafico-elettorale* di cui all'art.6 del D.P.R. 2 aprile 2003 n.104, nominato con D.M. 14 maggio 2004;
- Componente del *Comitato tecnico-scientifico per la formazione ed aggiornamento degli Ufficiali di Stato civile del Ministero dell'interno*, di cui all'art.10 del D.M. 20 agosto 2002;
- Componente del *Comitato tecnico per la revisione della normativa anagrafica presso il Ministero dell'interno*, nominato con D.M. 25 novembre 2004;
- Componente dell'*Osservatorio regionale per l'adeguamento degli studi di settore alle realtà economiche locali - Agenzia regionale delle Entrate*, dal 20 ottobre 2009.

#### **Incarichi continuativi presso quotidiani, riviste ed altre pubblicazioni**

- *Condirettore (Segretario di redazione* dal 1998 al 2008) della "GUIDA NORMATIVA PER L'AMMINISTRAZIONE LOCALE", ed. ANCI ComuniCare;
- *Responsabile* rubrica settimanale de "IL SOLE-24 ORE", numero del lunedì, pagine "Enti locali", in materia di adempimenti e procedure afferenti le autonomie locali, dal 15 gennaio 1996 al 29 novembre 2004, e dal 1° giugno 2005 al 31 dicembre 2005;
- *Responsabile* rubrica della rivista "GUIDA AGLI ENTI LOCALI" (anche nella versione *on-line*), settimanale de "IL SOLE-24 ORE", sugli adempimenti delle amministrazioni locali, dal 25 ottobre 1997 ad oggi;
- *Collaboratore della Provincia di Pisa*, dal marzo 2001 al dicembre 2003, in qualità di esperto del comitato di redazione del sito web "REFORM.IT" - rete per l'assistenza all'informazione, all'attività tecnico-amministrativa ed alla formazione dell'amministrazione pubblica locale - per i settori "TRIBUTI ED ENTRATE" e "COMMERCIO".

#### **Pubblicazioni edite**

- *Autore* della "GUIDA NORMATIVA PER L'AMMINISTRAZIONE LOCALE", Ed. ANCI ComuniCare, dall'anno 1997 ad oggi, per le seguenti materie (parti): AUTONOMIA IMPOSITIVA LOCALE ED ENTRATE TRIBUTARIE; ENTRATE EXTRA-TRIBUTARIE;

L'ORDINAMENTO FINANZIARIO E CONTABILE – IL PATTO DI STABILITÀ; SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA LOCALE; FARMACIE COMUNALI; POLIZIA LOCALE; ATTIVITÀ ED IMPIANTI PER LO SPETTACOLO E LO SPORT; PROMOZIONE DELLO SVILUPPO E SPORTELLO UNICO ATTIVITÀ PRODUTTIVE.

- “IMPOSTA COMUNALE SUGLI IMMOBILI - ICI”, schema di regolamento, Collana ANCI, ed. C.E.L., settembre 1998, e aprile 2007.
- “APPLICAZIONE E IRROGAZIONE DELLE SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TRIBUTI LOCALI”, schema di regolamento, Collana ANCI, Ed. C.E.L., settembre 1998.
- “L'APPLICAZIONE DEL CANONE PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE”, schema di regolamento, co-autore con F. Narducci, Collana ANCI, Ed. C.E.L., settembre 1998.
- “L'APPLICAZIONE DELL'ISTITUTO DELL'ACCERTAMENTO CON ADESIONE”, schema di regolamento, Collana ANCI, Ed. C.E.L., settembre 1998.
- “GUIDA PER LA REDAZIONE DEL REGOLAMENTO DELL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI” (volume per gli enti con figure dirigenziali, e volume per quelli privi di tali figure), co-autore con M. Melani, Collana ANCI, Ed. C.E.L., marzo 2000.
- “LA GESTIONE DELLE ENTRATE DEGLI ENTI LOCALI E DEI RAPPORTI CON IL CONTRIBUENTE”, Collana ANCI, Ed. C.E.L., marzo 2001.
- “CODICE AMMINISTRATIVO DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE E COMMERCIALI”, Collana ANCI, Ed. C.E.L., settembre 2001.
- “L'OUTSOURCING NEI SERVIZI DI FISCALITÀ LOCALE”, ricerca Ascotributi patrocinata da ANCI-CNC, novembre 2004, coautore con L. Pini Prato, S. Trovato, A. De Rosa.
- “STATUTI E REGOLAMENTI PER GLI ENTI LOCALI: UN CONTRIBUTO PER L'ATTUAZIONE DELLA NUOVA POTESTÀ NORMATIVA DELL'ENTE LOCALE”, volume promosso dal Dipartimento della Funzione pubblica, Ed. ANCI con la collaborazione di UPI ed UNCEM, aprile 2005: coautore con il Prof. Vincenzo Cerulli Irelli dei capp. I (*La revisione degli Statuti locali alla luce del nuovo Titolo V della cost.*) e II (*L'autonomia normativa degli Enti locali*), ed anche con il Prof. Claudio Rossano del cap. IV (*Gli organi di governo locale. Il procedimento deliberativo degli organi istituzionali*); autore del cap. VI (*I servizi alla persona: le attività rivolte al territorio – I servizi pubblici locali*);
- “AMMINISTRARE I TRIBUTI LOCALI: COSA È POSSIBILE FARE (... E COSA NON)”, ottobre 2005, Ed. Ascotributi con il patrocinio di AscoFormazione;
- “LA RIFORMA DELLA RISCOSSIONE E LA FISCALITÀ LOCALE”, 2007, Ed. Ascotributilocali con il patrocinio di IFEL;
- “LE INDENNITÀ DEGLI AMMINISTRATORI DEGLI ENTI LOCALI E DELLE REGIONI”, in “LA MANOVRA FINANZIARIA 2006 E GLI ENTI LOCALI”, Ed. ANCI SERVIZI, Gennaio 2006;
- “GLI INTERVENTI PER LO SVILUPPO” e “LE DISPOSIZIONI ISTITUZIONALI”, in “LA LEGGE FINANZIARIA 2007 ED IL DECRETI COLLEGATO”, Ed. ANCI SERVIZI, Gennaio 2007;
- “DALLA RIFORMA DELLA RISCOSSIONE ALLE NUOVE REGOLE DELLA FISCALITÀ LOCALE - PROBLEMI & SOLUZIONI”, Giugno 2007, Ed. Ascotributilocali con il patrocinio di IFEL;

- “LE NORME ISTITUZIONALI”, in “LA MANOVRA FINANZIARIA 2008 E GLI ENTI LOCALI”, Ed. ANCI SERVIZI, Gennaio 2008;
- “LA MANOVRA 2008 – I RIFLESSI SULLA FINANZA LOCALE, L'ORDINAMENTO E LO STATUS DEGLI AMMINISTRATORI, IL PERSONALE”, Ed. CEL, Gennaio 2008;
- “LA MANOVRA 2009 – IL FEDERALISMO FISCALE, IL PATTO DI STABILITÀ E LE RISORSE – LA RIFORMA DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI”, Ed. ANCI ComuniCare, Dicembre 2008.

#### Saggi ed articoli pubblicati

- Nota introduttiva a “LA NUOVA DISCIPLINA DEL COMMERCIO” in *Nuova Rassegna*, Nocchioli editore, n. 17-18, 1-16 settembre 1998;
- “L'AUTONOMIA IMPOSITIVA: DA SCELTA A NECESSITÀ”, in *Nuova Rassegna*, Nocchioli editore, n. 4, 16 febbraio 1999;
- “LA TARIFFA PER LA GESTIONE DEI RIFIUTI NEL CONTESTO DELLA FISCALITÀ LOCALE”, in *ASCOTRIBUTI Rassegna*, n. 56, settembre 1999;
- “PER IL SOGGETTO GESTORE UN INGRESSO SENZA RETE”, ne *IL SOLE-24 ORE*, 18 ottobre 1999, n. 285;
- “ALCUNE CONSIDERAZIONI SULLE POSSIBILI EVOLUZIONI DEL SISTEMA FISCALE LOCALE”, in *ASCOTRIBUTI Rassegna*, n. 57, dicembre 1999;
- “LE ATTIVITÀ DEL CONCESSIONARIO A SUPPORTO DELLA FISCALITÀ LOCALE - INQUADRAMENTO GIURIDICO”, in *ASCOTRIBUTI Rassegna*, n. 59, ottobre 2000;
- “SANZIONI, ESAUTORATI GLI ENTI LOCALI”, ne *IL SOLE-24 ORE*, 15 luglio 2002, n. 191;
- “RISCOSSIONE VERSO IL MONOPOLIO”, ne *IL SOLE-24 ORE*, 3 maggio 2004, n. 121;
- “ICI: LE SCELTE DEI COMUNI”, ne *I TRIBUTI IN TOSCANA*, n.1, bollettino elettronico Regione Toscana – IRPET, 30 marzo 2006.
- “L'ASSOCIAZIONISMO IN BILICO FRA UNIONI, SOCIETÀ E CONSORZI”, ne *IL SOLE-24 ORE*, 14 giugno 2010 n.163

#### Partecipazioni a convegni e seminari di studio

- Relazione su “L'IMPEGNO DEI COMUNI PER OTTIMIZZARE IL REPERIMENTO E LA GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE”, Convegno ANCI Toscana – Banca MPS, Lucca, 13 ottobre 2005
- Relazione su “LA GOVERNANCE NEI GRUPPI DI INTERESSE LOCALE”, Convegno Università degli studi di Siena – Dipartimento di Studi aziendali ed economici, Certosa di Pontignano (SI), 26 ottobre 2005
- Seminario su “LE FUNZIONI DEI COMUNI: DALLA LEGGE BASSANINI ALLA RIFORMA DEL TITOLO V”, ANCI nazionale, Ravello (SA), 4 aprile 2006
- Relazione su “IL MONITORAGGIO ED IL CONTROLLO DEL “SISTEMA COMUNE”: LE PARTECIPATE E LA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI ESTERNALIZZATI”, Convegno (accr. Cons. naz. Dott. comm.) ANCI Toscana, Viareggio (LU), 19 aprile 2006

- Relazione su “IL PASSAGGIO DAL SISTEMA DEI CONCESSIONARI AL DUALISMO RISCOSSIONE SPA – MERCATO. QUALI SCELTE PER GLI ENTI LOCALI?”, Convegno (accr. Cons. naz. Dott. comm.) ANCI Toscana, Viareggio (LU), 7 settembre 2006
- Relazione su “LE NOVITÀ IN MATERIA DI FISCALITÀ LOCALE”, Convegno nazionale ANCI - ANCI Toscana, Viareggio (LU), 18 gennaio 2007
- Relazione su “2007: L'ANNO DEL FEDERALISMO FISCALE. I TRASFERIMENTI AI COMUNI”, Convegno Banca MPS – ANCI Toscana, Firenze, 6 marzo 2007
- Relazione su “MANUALE DELLE FUNZIONI DELLA SEZIONE REGIONALE DI CONTROLLO PER LA TOSCANA DELLA CORTE DEI CONTI”, Convegno Corte dei Conti sez. Toscana e Consiglio Autonomie Toscana, Firenze 23 marzo 2007
- Relazione su “IL CONTENIMENTO DELLA DINAMICA RETRIBUTIVA ED OCCUPAZIONALE”, Convegno ANCI Toscana, Montecatini Terme (PT), 30 maggio 2007
- Relazione su “LE FONTI DI RISORSE PROPRIE. L'ICI E LA PARTECIPAZIONE ALL'ACCERTAMENTO TRIBUTARIO ERARIALE NELLA MANOVRA 2008”, Convegno nazionale ANCI - ANCI Toscana, Viareggio (LU) 17 gennaio 2008
- Relazione su “I CONTENUTI DELLA FINANZIARIA 2008 - LE MODIFICHE ORDINAMENTALI”, Convegno ANCI – IFEL, Roma 29 gennaio 2008, Cava de' Tirreni (SA) 19 febbraio 2008, Cagliari 10 marzo 2008
- Seminario su “LA PROGRAMMAZIONE E LA GESTIONE DELLE RISORSE FINANZIARIE”, ANCI Sicilia, Palermo, 10 ottobre 2008
- Seminario su “LA REVISIONE DEI PRINCIPI CONTABILI E L'IMPATTO SUI BILANCI DEI COMUNI”, ANCI Toscana, Dire&Fare, Firenze, 28 ottobre 2009
- Seminario su “LA POTESTÀ STATUTARIA E REGOLAMENTARE DEGLI ENTI LOCALI”, Comune di Sassari, 4-5 marzo 2010;
- Relazione su “GLI INTERVENTI IN MATERIA DI FISCALITÀ LOCALE”, Convegno nazionale ANCI - ANCI Toscana, Firenze 14 settembre 2010.

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali in conformità al D.Lgs. n. 196/2003, recante il Codice per la tutela della privacy.*

Settembre 2010

*RICCARDO NARDUZZA*